

## Juhatuse koosoleku MEMO

21.10.2020

L'Embitu Hotel, 11.00-13.00

**Osalejad:** Ain Käpp, Maarika Honkonen, Verni Loodmaa, Egon Elstein, Kristjan Peäske, Feliks Mägi, Kaisa Mailend, Alver Pupart, Eva Hanschmidt-Kalmus, Madis Laid, Sari Sopanen, Anete Vedder

**Puudu:** Toma Torseke

### Koosoleku teemad:

#### 1. Liikmetasude põhimõtted, liikmelisus ja tasud 2021

2020.a liikmetasud on juhatuse otsusega -50%. Uue põhikirja järgi on juhatuse pädevuses vastu võtta liikmetasudega seotud otsuseid.

#### Juhatus otsustas langetada EHRLi liikmetasusid 2021 I poolaastal -30%, maksetähtajaga 31.05.2021.

Teavitus saadetakse liikmetele koos allkirjastatud juhatuse otsusega. 2021 II poolaasta tasud vaadatakse üle jooksvalt II poolaastal.

Lisaks vaatab juhatuse üles algsest kevadest koostatud liikmetasude dokumendi ning teeb vajadusel vastavad muudatused-täiendused arvestades hetkeolukorda (liikmetasude põhimõtted, erisused grupihotellidele, hooajalised avatud majutusasutused jm).

#### 2. Liidu toimimise struktuur

Arutelu kas liidu opereerimise mudel peaks muutuma, sest turg on muutunud.

Liidu senised tegevused jagunevad erinevate kategooriate vahel - osalemine liitudes ja töörühmades; seaduse muudatused; kutsekvalifikatsioon; projektid; liikmed; meedia&lobby.

Kuna liikmetasud vähenevad, tööhulk kasvab ning teemade ring laieneb ning on tekkinud uued teemad (juriidika, poliitiline lobby). Vajalike funktsioonide katmist võib ka teenusena sisse osta, eesmärgiks kaasata oma ala spetsialistid.

#### 3. Kutsekvalifikatsioon

EHRL on al. 2017 mitmel korral pöördunud Kutsekoja ja HTMi poole seoses mitte jätkusuutliku rahastamissüsteemiga (al.1.07.2018 langes kutseeksami tasu 185 eurolt 67-le) seoses kutseeksamite korraldamise ja kutsekvalifikatsiooni teemadega. Otsuseid lahendusi pole tulnud.

Teema on juhatuses mitmel korral laual olnud ning otsustati, et samadel tingimustel ei ole võimalik kasumlikult edasi minna.

EHRLi juhatuse otsustas ühehäälselt mitte edasi minna Kutsekvalifikatsiooni teemaga, seal hulgas mitte pikendada EHRLi 2021.a kevadel lõppevaid Kutse andja õigusi. EHRL on kokku leppinud koostamise Kutsekojaga (11.11), et arutada järgmiseid samme kutsekvalifikatsiooni teemadest taandumiseks.

Küll soovib EHRL kutsehariduse teemat edasi arendada ning olla koolide ning ettevõtjate vaheline lüli. Eesmärgiks kvalifitseeritud tööjõu kaasamine sektorisse. Märksõnadeks õpiampsud, nano-degree, Hosco & Lobster Ink, kompetentsikeskus.

#### Ettepanek juhatusele:

EHRL, koostöös teiste liitudega, võiks kaaluda valitsussuhete jaoks kommunikatsioonile spetsialiseerunud agentuuri (näiteks AgendaPR, Callisto, Miltoon) (osalist) palkamist.

Eesmärgiks valitsusele suunatud lobby koos arusaadava ja lihtsalt kommunikeeritava sõnumiga. Kas kindla projekti raames on võimalik liikmetelt kaasata lisarahastust? (varasemalt Konjukturiinstituudi uuringu ja KM-projekti näitel)

Juhatus vaatab üle ka EHRL väärtuspakkumise paketi (miks olla liige, liikmelisuse hüved).

**Juhatuse kaasamine.** Juhatuse seas jagatakse vastutused teemade lõikes (Haridus, maksud, lobby, juriidika) väiksema grupi juhatuse liikmete vahel.

Järgmise sammuna: Juhatuse esimees teeb teemade valiku ja võtab juhatuse liikmetega ühendust.

#### **4. Külaliskorterid ja EHRL**

Viimasel poolel aastal on avaldanud soovi liiduga liituda külaliskorterite esindajad. Juhatus arutas teemat, kas EHRL saab külaliskorterite esindajatele pakkuda samasugust väärtust nagu hotellidele-restoranidele. Ühehääle juhatuse otsusega otsustati, et liit ei võta vastu külaliskortereid, sest Liit ei saa pakkuda piisavalt väärtust ning kahe osapoole huvid suuresti ei kattu.

#### **5. EHRLi käibemaksukohustus**

Hetkel ei ole EHRL KM-kohuslane, arved esitatakse KM-ga. Järgmise sammuna vaadatakse koos raamatupidajaga üle, kas seniste projektide põhjal on kasumlik muuta liit KM-kohuslaseks.

#### **6. Võlglaused**

EHRL saadab võlglastele meeldetuletused arvete tasumise osas.

#### **7. Puhtuse turvalisuse projekt**

EHRLi tervise turvalisuse projekt kestab kuni 2020 lõpuni ning oktoobri lõpus toimusid esimesed teemasse sissejuhatavad webinarid, detsembris toimuvad järgmised hotellidele ja restoranidele suunatud seminarid. Järgmise sammuna lepatakse kokku kohtumine teiste liitudega, et arutada võimalikku liitude vahelist kokkulepet puhtuse teemadel. Puhtuse turvalisus on üks esmaseid olulisemaid kriteeriume kui reisimine taastub.

#### **8. Tallinna linna turunduskampanias kaasalöömise võimalus**

Tallinna Ettevõtlusameti turismiosakond viib novembri- ja detsembrikuus läbi turunduskampania, millega kutsutakse tallinlasi ja kõiki eestimaalasi oma lähedastega jõuluaegsest Tallinnast osa saama. Põhifookuses on vanalinn aga tehakse hoogsaid kõrvalepõikeid ka teistesse linna piirkondadesse.

Jõulud Tallinnas 29.11.2020 – 06.01.2021 kätkevad endas jõulusündmusi linnaruumis, teatrites, kirikutes ja kontserdisaalides ning muuseumides, jõulumaitseid vanalinna kohvikutes ja restoranides, kingituste ostmist ja meisterdamist käsitöö- ja disainikeskustes, üllatavaid valguslahendusi, tantsivaid, laulvaid ja muinasjutte lugevaid aknaid ja palju muud. Kogu Tallinna jõulutemaatika hakkab koonduma veebile, kus hetkel veel väga esmane info üleval [www.visittallinn.ee/jõulud](http://www.visittallinn.ee/jõulud) EHRL saatis sellekohase info Tallinna liikmeshotellidele 22.10.

#### **9. Pöörduda HTMi poole koolivaheaja ajatamise osas**

EHRL esitas 22.10 pöördumise Haridus- ja teadusministri poole seoses võimalusega ajatada koolivaheajad. Hetkeseisuga pole tagasisidet tulnud.

#### **10. Pöörduda Maksu- ja Tolliameti poole maksude ajatamise küsimusega seoses**

EHRL pöördub MTA poole seoses maksude ajatamise küsimusega

#### **11. Raamatupidaja vahetus**

EHRL uurib võimalusi raamatupidaja vahetuseks seoses töö kvaliteedi langusega.

**Järgmine juhatuse koosolek toimub 4.11.2020, kell 11.00-13.00 Hotel Palace-s.**

## EHRL board meeting MEMO

21.10.2020

L'Embitu Hotel, 11.00-13.00

**Participants:** Ain Käpp, Maarika Honkonen, Verni Loodmaa, Egon Elstein, Kristjan Peäske, Feliks Mägi, Kaisa Mailend, Alver Pupart, Eva Hanschmidt-Kalmus, Madis Laid, Sari Sopanen, Anete Vedder

**Missing:** Toma Torseke

### Meeting topics:

#### 1. Principles of membership fees, membership and fees 2021

The membership fees for 2020 are -50% by the decision of Board made in spring 2020. According to the new bylaw, the board can take decisions related to membership fees.

**The Board decided to reduce the membership fees of EHRL members in the first half of 2021 by -30%, with the payment deadline of 31.05.2021.**

The notification shall be sent to the members together with the signed decision of the Board.

2021 fees for the second half of the year will be reviewed according to situation in the second half of the year.

In addition, the Board will review the document on membership fees (originally prepared for spring) and, if necessary, makes appropriate changes and additions taking into account the current situation (principles of membership fees, differences for group hotels, seasonally open accommodation establishments, etc.).

#### 2. The structure of operation EHRL

Discussion whether EHRL's operating model should change as the market has changed.

EHRL's activities to date are divided into different categories - participation in associations and working groups; amendments to the law; professional qualifications, projects; members; media & lobby.

Membership fees decrease, the workload increases and the range of topics expands, new topics have emerged (legal topics, political lobby). The coverage of the necessary functions can also be purchased as a service, with the aim of involving specialists in their field (political lobby, legal services).

#### 3. Professional qualifications

Since 2017, EHRL has approached Kutsekoda and Ministry of Education several times in connection with the unsustainable financing system (from 1 July 2018, the vocational examination fee decreased from 185 euros to 67) in connection with the organization of vocational examinations and professional qualification topics. There have been no direct solution.

The topic has been on the board's table several times and it has been decided that it is not possible to proceed profitably under the same conditions.

The Board decided by a solid vote not to proceed with the topic of Professional Qualifications, including not to extend the rights of organizing vocational exams (rights expire in the spring of 2021). EHRL has arranged a meeting with Kutsekoda (11.11) to discuss the next steps to withdraw from professional qualifications.

However, EHRL wants to further develop the topic of vocational education and be a link between schools and businesses. The goal is to attract qualified labor to the sector. Keywords are learning opportunities, nano-degree, Hosco & Lobster Ink, competence center.

Proposal from the board: EHRL, in cooperation with other associations, could consider hiring a (partial) agency specializing in communication for government relations (eg AgendaPR, Callisto, Milton).

The goal is lobby for the government with a clear and easy-to-communicate message. Is it possible to attract additional funding from members within a specific project? (previously on the example of Konjuktuuriinstituudi project and VAT project)

The Board will also review EHRL's value proposition package (why be/become a member, membership benefits).

**Involvement of the Board.** Among the board, focus topics are divided between smaller groups among board members (education, taxes, lobby, law).

Next step: The chairman of the board selects the topics and contacts the members of the board.

#### **4. Guest Apartments and EHRL**

During last six months, representatives of guest apartments have expressed a wish to join EHRL. The Board discussed whether the EHRL could offer the same value to guest apartment representatives as to hotels and restaurants. By unanimous decision of the Board, it was decided that EHRL will not accept guest apartments to EHRL due to the lack of offering enough value, additionally the interests of both sides largely do not overlap.

#### **5. EHRL's VAT liability**

EHRL is not currently liable for VAT, invoices are submitted with VAT. The next step is to review with the accountant whether it is profitable to make EHRL subject to VAT on the basis of existing projects.

#### **6. Debtors**

EHRL sends reminders to debtors regarding unpaid Invoices.

#### **7. Cleanliness project**

EHRL's cleanliness project will run until the end of 2020, with the first introductory webinars at the end of October and the following seminars for hotels and restaurants in December. The next step is to arrange a meeting with the other tourism sector representatives to discuss a possible agreement between the Associations on cleanliness. The safety of cleanliness is one of the primary most important criteria when travel is restored.

#### **8. Opportunity to participate in the marketing campaign of Tallinn City**

In November and December, the tourism department of the Tallinn Enterprise Board will carry out a marketing campaign inviting Tallinners and all Estonians and their loved ones to take part in Christmas Tallinn. However, the main focus is on the Old Town, with deviations to other parts of the city.

Christmas in Tallinn 29.11.2020 - 06.01.2021 includes Christmas events in the city space, theaters, churches and concert halls and museums, Christmas flavors in the cafes and restaurants of the Old Town, buying and making gifts in craft and design centers, surprising lighting solutions, dancing, dancing, singing and singing . The entire Christmas theme in Tallinn will be concentrated on the website, where very basic information is still available at [www.visittallinn.ee/jõulud](http://www.visittallinn.ee/jõulud)  
EHRL sent relevant information to member hotels in Tallinn on 22.10.

#### **9. Letter to Minister of Education & Research regarding the rescheduling of school holidays**

On 22 October, EHRL submitted an appeal to the Minister of Education and Research regarding the possibility of rescheduling school breaks. Currently there has been no feedback.

#### **10. Letter to Tax and Customs Board in connection with the topic of tax deferral**

EHRL addresses the MTA regarding the issue of tax deferral

### **11. Change of accountant**

EHRL is exploring the possibility of changing accountant due to the decline in the quality of work.

**The next board meeting will take place on 4 November 2020, from 11:00 to 13:00 in the Hotel Palace.**

Memo by: Anete Vedder